

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

К.М.01.03 М1 ПРОЕКТЫ

---

Управление проектами

---

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

22.03.02 Metallургия

---

Направленность (профиль)

22.03.02.31 Metallургия CDIO

---

Форма обучения

очная

---

Год набора

2022

---

Красноярск 2022

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ канд. техн. наук, Доцент, Гильманшина Т.Р.

\_\_\_\_\_ должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Дать представления о современных технологиях управления проектами и познакомить студентов с принципами использования проектного управления в задачах своей будущей профессиональной деятельности.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

- освоение студентами базовых знаний в области существующих методик ведения проектов развития;
- приобретение навыков в области обоснования, подготовки, планирования и контроллинга проектов различных типов и масштаба.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>ОПК-2: Способен участвовать в проектировании технических объектов, систем и технологических процессов с учетом экономических, экологических и социальных ограничений</b>	
ОПК-2.1: Участвует в проектировании технических объектов, систем и технологических процессов	основы проектирования технических объектов, систем и технических процессов осуществлять взаимодействие с другими членами команды при выполнении проектирования технических объектов, систем и технических процессов навыками участия в командной работе
ОПК-2.2: Участвует в проектировании технических объектов, систем и технологических процессов с учетом экономических ограничений	экономические ограничения, возникающие при выполнении проектирования технических объектов, систем и технических процессов выявлять экономические ограничения, возникающие при выполнении проектирования технических объектов, систем и технических процессов навыками выполнения проектных работ с учетом экономических ограничений на всех этапах жизненного цикла объектов, систем и технологических процессов
ОПК-2.4: Участвует в проектировании технических объектов, систем и технологических процессов с учетом социальных ограничений	социальные ограничения, возникающие при выполнении проектирования технических объектов, систем и технических процессов выявлять социальные ограничения, возникающие при выполнении проектирования технических объектов, систем и технических процессов навыками выполнения проектных работ с учетом социальных ограничений на всех этапах жизненного цикла объектов, систем и технологических процессов

**ОПК-3: Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента**

ОПК-3.1: Участвует в управлении проектом в области профессиональной деятельности	определения в области управления проектами применить на практике существующие инструменты проектного управления в области профессиональной деятельности современным инструментарием в управлении проектом в области профессиональной деятельности
ОПК-3.2: Использует знания проектного менеджмента в управлении проектом в области профессиональной деятельности	теоретические основы проектного менеджмента в управлении проектом в области профессиональной деятельности  ставить цели и разрабатывать пути их достижения культурой критического мышления, способностью к обобщению, анализу, восприятию информации, навыками самостоятельного решения управленческих задач в области профессиональной деятельности

**1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=10702>.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	Сем естр	
		1	2
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>3 (108)</b>		
занятия лекционного типа	0,5 (18)		
практические занятия	2,5 (90)		
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>3 (108)</b>		
курсовое проектирование (КП)	Нет		
курсовая работа (КР)	Нет		

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Основы методологии управления проектами. Международные стандарты управления проектами: основные понятия и</b>									
	1. Проектно-ориентированная компания: организационная структура, проектный офис, модели зрелости. Корпоративная система управления проектами: политика, операционный стандарт, информационные технологии	2							
	2. Основы методологии управления проектами. Стратегический менеджмент проектов: управление программами и портфелями проектов. Проектно-ориентированная компания: организационная структура, проектный офис, модели зрелости. Корпоративная система управления проектами: политика, операционный стандарт, информационные технологии			4	2				
	3. Кейс-задание 1_1 Транскаспийский газопровод – новый маршрут к экспортным рынкам			4	2				

4. Основы методологии управления проектами. Международные стандарты управления проектами: основные понятия и подходы. Стратегический менеджмент проектов: управление программами и портфелями проектов. Проектно-ориентированная компания: организационная структура, проектный офис, модели зрелости. Корпоративная система управления проектами: политика, операционный стандарт, информационные технологии							10	2
5. Основы методологии управления проектами. Международные стандарты управления проектами: основные понятия и подходы. Стратегический менеджмент проектов: управление программами и портфелями проектов. Проектно-ориентированная компания: организационная структура, проектный офис, модели зрелости. Корпоративная система управления проектами: политика, операционный стандарт, информационные технологии							4	2
<b>2. Управление содержанием и границами проекта. Жизненный цикл проекта. Структурная декомпозиция работ</b>								
1. Управление содержанием и границами проекта	2							
2. Управление содержанием и границами проекта. Жизненный цикл проекта. Структурная декомпозиция работ			10	4				
3. Кейс-задание 2_1			2	2				
4. Кейс-задание 2_2			1	1				
5. Кейс-задание 2_3			1	1				
6. Управление содержанием и границами проекта. Жизненный цикл проекта. Структурная декомпозиция работ							6	2

7. Управление содержанием и границами проекта. Жизненный цикл проекта. Структурная декомпозиция работ							4	2
<b>3. Управление проектом по временным параметрам. Ключевые вехи проекта и План по вехам. Календарное планирование и</b>								
1. Календарное планирование и сетевые графики	2							
2. Управление проектом по временным параметрам. Ключевые вехи проекта и План по вехам. Календарное планирование и сетевые графики			8	2				
3. "Основы сетевого планирования			2	2				
4. Управление проектом по временным параметрам. Ключевые вехи проекта и План по вехам. Календарное планирование и сетевые графики							6	2
5. Управление проектом по временным параметрам. Ключевые вехи проекта и План по вехам. Календарное планирование и сетевые графики							8	2
<b>4. Управление проектными отклонениями. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы. Управление проблемами.</b>								
1. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы	2							
2. Управление проблемами	2							
3. Управление проектными отклонениями. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы. Управление проблемами. Управление изменениями: методы принятия решений и типовые сценарии			14	2				
4. Кейс 4_1			6	2				
5. Кейс 4_2			2	2				



6. Управление проектными отклонениями. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы. Управление проблемами. Управление изменениями: методы принятия решений и типовые сценарии							10	4
7. Управление проектными отклонениями. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы. Управление проблемами. Управление изменениями: методы принятия решений и типовые сценарии							12	2
<b>5. Управление стоимостью и финансированием проекта. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет. Бюджет</b>								
1. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет	2							
2. Бюджет и финансовые потоки в проекте. Показатели освоенного объема	4							
3. Управление стоимостью и финансированием проекта. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет. Бюджет и финансовые потоки в проекте. Показатели освоенного объема			10	4				
4. Кейс 5_1			6	1				
5. Кейс 5_2			2	1				
6. Управление стоимостью и финансированием проекта. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет. Бюджет и финансовые потоки в проекте. Показатели освоенного объема							16	6
7. Управление стоимостью и финансированием проекта. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет. Бюджет и финансовые потоки в проекте. Показатели освоенного объема							16	4
<b>6. Команда проекта и команда управления проектом. Организационная структура проекта. Заинтересованные стороны</b>								

1. Организационная структура проекта. Заинтересованные стороны проекта	2							
2. Организационная структура проекта. Заинтересованные стороны проекта. Команда проекта и команда управления проектом			8	4				
3. Кейс 6_1			6	2				
4. Кейс 6_2			2	1				
5. Представление проекта в логике "Управление проектами"			2	1				
6. Организационная структура проекта. Заинтересованные стороны проекта. Команда проекта и команда управления проектом							6	2
7. Организационная структура проекта. Заинтересованные стороны проекта. Команда проекта и команда управления проектом							10	6
Всего	18		90	36			108	36

## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Попов Ю. И., Яковенко О. В. Управление проектами: учебник для слушателей образовательных учреждений по программе МВА и другим программам подготовки управленческих кадров(Москва: ИНФРА-М).
2. Аньшин В. М., Ильина О. Н. Управление проектами. Фундаментальный курс: учебник для бакалавриата и магистратуры вузов по направлению подготовки "Менеджмент"(Москва: Издательский дом Высшей школы экономики).
3. Романова М.В. Управление проектами: учебное пособие.; допущено Советом УМО вузов России по образованию в области менеджмента (М.: ИНФРА-М).
4. Макарова С. Н., Корсакова Е. Д. Управление проектами и целевыми программами: учеб. - метод. пособие для самост. работы(Красноярск: СФУ).
5. Павлов А. Н. Управление проектами на основе стандарта РМІ РМВОК. Изложение методологии и опыт применения(Москва: БИНОМ, Лаборатория знаний).
6. Соолятэ А. Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика: учебник для вузов по специальности "Антикризисное управление" и другим экономическим специальностям (Москва: Московский финансово-промышленный университет «Синергия»).
7. Сазерленд Д., Гескина М. Scrum. Революционный метод управления проектами(Москва: Манн, Иванов и Фербер).
8. Товб А. С., Ципес Г. Л. Управление проектами : стандарты, методы, опыт(Москва: Олимп-бизнес).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. Операционная система Microsoft Windows.
2. Офисный пакет Microsoft Office, включающий:
3. - текстовый редактор Word;
4. - редактор электронных таблиц Excel;
5. - редактор презентаций Power Point.
6. Программа просмотра pdf-файлов Adobe Reader.
7. Пакет проектного менеджмента Microsoft Project.

### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Научная библиотека СФУ.

2. Научная электронная библиотека.

### **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

### **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Для проведения учебных занятий необходима аудитория, оснащенная мультимедийным презентационным комплексом:

- компьютер / ноутбук с предустановленным ПО согласно требованиям;
- подключение к интернету;
- проектор;
- интерактивная доска / маркерная доска.